De la Revolución permanente, a la busca de la Innovación permanente[i]:
--a partir de las reformas de Raúl en Cuba.

Por Guillermo Asper[ii], PhD, Profesor de la Universidad de Brasilia, Brasil (FACE/ADM, CEAM/NEORG)

El más reciente libro de Carmelo Mesa Lago[iii] sobre la evolución económica-social en Cuba de los últimos 50 años clasifica la evolución cubana en ocho ciclos denominados "idealistas y pragmáticos." Habla de las reformas conducidas por el Presidente Raúl Castro, provoca la curiosidad y sugiere complementaciones. Este es el objetivo del texto, que se preocupa tanto por la búsqueda de comparaciones con procesos de reformas ocurridos en América Latina, cuanto con la agenda de reforma en sí. Enseña la importancia del capital social, la innovación y la relevancia del renglón de servicios y la transformación digital en la economía contemporánea. Por último, discurre sobre la práctica genuina del cooperativismo en la reforma cubana, que puede ofrecer alternativas ecuánimes sobre la propiedad social[iv].

Claro está que por definición, toda revolución puede constituir una innovación, siempre y cuando esta produzca un cambio para mejor. Lo que lleva a formular la típica pregunta de la teoría política: A quién beneficia el cambio?

Respondiendo esa pregunta, el desarrollo de este texto acoge la dirección dada por E. F. Shumacher (1973)[v] Este filósofo entendía el individuo como aquel que necesita de buen trabajo para favorecer su desarrollo humano. Entendía las organizaciones como una reunión de individuos a privilegiar la producción de origen local, para así atender necesidades también locales y de ese modo alcanzar una forma económica adecuada.

Siendo que su preferencia cuanto a las estructuras que beneficien este tipo de desarrollo humano y local escoge el diseño autosustentable y por tanto adecuado a las demandas ecológicas. Con su estrategia humanista, Schumacher acaba caracterizado como el pionero del diseño y uso de tecnologías ecológicamente justas y de fácil implementación, o sea tecnologías apropiadas. El pensamiento de Schumacher es paralelo a la teoría convivialista de Ivan

Illich (1973)[vi] quien pide sea dado a las personas las herramientas necesarias a garantizar su derecho a trabajar con independencia y eficiencia.

La idea de la innovación permanente cuyo desarrollo este texto se propone tiene por tanto base conceptual en el entendimiento del trabajo definido por Schumacher para el desarrollo de los individuos y la tecnología apropiada para las organizaciones. Y del punto de vista práctico adopta la visión de Fernandez-Aballí, cuando expresa el deseo de los cubanos emprendedores de "vivir mejor y con los ingresos hacer cosas útiles a la sociedad."

La idea de la revolución permanente, por otro lado es una conocida tesis Trotskista (1930)[vii], en la que además del internacionalismo y la lucha de clases, existe el concepto de que la burguesía de países emergentes es incapaz de llevar a cabo la revolución democrática, debido a su dependencia del capital imperialista.

Por cierto ese tema de la dependencia del capital externo no es nuevo En su tiempo, según Mulet Concepción (2012),[viii] Carlos Rafael Rodríguez que fuera vicepresidente del consejo de ministros (1976-1997), afirmó: "sin la ayuda de la Unión Soviética y el Campo Socialista en estos años de Revolución, Cuba no estaría en las condiciones en que está hoy para luchar por su supervivencia y su desarrollo." Sin embargo, años antes, cuando Felipe Pazos era presidente del Banco Central de Cuba, durante el primer gobierno de la Revolución (1959), ese mismo Rodríguez lo criticara por defender el enfoque de que el crecimiento económico dependía fundamentalmente de una política inversionista asociada al capital extranjero.

Luego, una de las cuestiones que pueden ser aportadas en este debate es: como transformar la condición de dependencia tanto entre naciones, cuanto entre clases, en una de interdependencia? A partir de relaciones de respeto bilateral y abandonando la ecuación que supone que para uno ganar el otro tiene que perder. Cambiando para una situación en que ambos ganen lo que más necesiten en cambio de algo de que disponen de modo relativamente abundante. Se trata de concepto decurrente de la teoría de los juegos en situaciones en que cooperación, compromiso y participación favorecen el beneficio de todos los que comparten la estrategia (Fisher & Ury, 1991)[ix].

La conquista de la innovación permanente apoyada en relaciones bilaterales de interdependencia, depende si de una relación positiva en la proporción calidad y el costo. Trotsky[x] (1936), en su crítica al gobierno de Stalin, argumentaba que el

sistema industrial de la URSS presentaba problemas de calidad, "que resbala por las manos de la burocracia como una sombra." Y entendía que bajo una economía estatizada, para obtener calidad, es necesaria la democracia de los productores y consumidores, con libertad, no solo para criticar, como principalmente para tener iniciativa – condiciones estas incompatibles con un sistema autoritario apoyado en el miedo, las mentiras y la adulación.

Y esa misma cuestión del valor de la iniciativa, que alimentó recientes debates organizados por Temas (2013)[xi], privilegia la cuestión de la libertad de iniciativa. En el debate referido, el emprendedor, ingeniero energético - Carlos Fernández-Aballí, profesor del Centro de Estudios de Tecnologías para la Energía Renovable (CETER), de la CUJAE, protestó de la total desventaja sentida por los emprendedores cubanos, tanto frente a concurrencia estatal, cuanto de la internacional.

En lo tocante a la desleal concurrencia estatal, razones incluyen tanto la falta de crédito y cuanto las dificultades de acceso a materias primas, por parte de los (cuentapropistas) emprendedores. De esa manera, esos factores limitan severamente el desarrollo de la economía dificultando la implementación de un diseño descentralizado de la misma. Ya en el plan internacional la doble moneda favorece las importaciones en detrimento de oportunidades para el desarrollo de la producción nacional.

"Por ejemplo, ―Cuba importa mil doscientas toneladas anuales de condimentos y eso implica alrededor de diez millones de dólares al año, por un producto que se puede producir aquí." Explicó Fernández-Aballí que junto con colegas de la universidad desarrolló la tecnología y montó una pequeña industria productora de ajo deshidratado. Han intentado venderlo a los grandes hoteles, infructuosamente, pues debido a las tasas de cambio con que opera el sector turístico el precio se eleva artificialmente y resulta menos competitivo que el producto extranjero.

Son situaciones como la que alerta Fernández-Aballí, que pueden servir para iluminar una caminata en pro de la deseada innovación permanente, según el "los cubanos creemos en el proyecto social de la Revolución, pero también queremos vivir mejor y con nuestros ingresos hacer cosas útiles a la sociedad. Podemos realizar muchas cosas, pero nos tienen que dejar, y eso pasa por descentralizar el acceso a las oportunidades y a la toma de decisiones."

En una evaluación de las reformas de fines de la década de 1990 Pérez-López (2007) presenta algunos resultados que demuestran las dificultades que existieron para que las mismas maduren. Por ejemplo en el caso de los famosos paladares (nombre este originario de una muy popular novela brasileña) en 1995 alcanzaron la cifra de 600, para en 2003 declinar para 150. Esta información coincide con lo que Mesa Lago llama del período de desaceleración y paralización de la reforma (1997-2003). En particular los paladares, fueron objeto de severas limitaciones en esa época: cuanto al número de sillas (12), restricciones cuando a los alimentos que podían servir, altos impuestos, uso exclusivo de familiares como empleados. Según EFE el número de Paladares ha alcanzado en Mayo de 2012 la cifra significativa de 1618[xii]

A partir de 2011 medidas gubernamentales contribuyen para reducir las limitaciones a la actividad cuentapropista, por ejemplo, quintuplicando el límite de asientos permitidos en los establecimientos de las doce originales, para hasta cincuenta. Como consecuencia de esas y otras medidas igualmente dirigidas al estímulo del cuentapropismo[xiii] la cantidad de empleos por cuenta propia salta 420% en un periodo de 11 años (153 mil en 2000 para 357 mil en 2011). Ahora cabe notar que esa expansión no fue continua y sufrió con los mecanismos de zigzag de las políticas públicas cubanas. Una vez que durante el ciclo de "Reversión de la Reforma" ocurrió una merma de esos mismos empleos para apenas138 mil en 2007, año que presentó el menor desempeño del período.

Así es que "vivir mejor, siendo socialmente útil" constituye el beneficio que puede nortear un programa de innovación permanente. Para Mesa-Lago (2013)[xiv] el avance de la sociedad cubana rumbo a la productividad mediante el cuentapropismo requiere la eliminación radical de trabas que frenen el aprovechamiento del gran capital humano cubano. Pues se nota que las actividades actualmente autorizadas son poco intensivas en conocimiento.

Limitar el crecimiento de los emprendimientos independientes del Estado a actividades de bajo valor agregado en materia del conocimiento puede ser considerado un acto de sabotaje a la labor de más de 50 años invirtiendo en capital humano. Y es justamente la alta calificación esperada de los profesionales cubanos que recomienda el fomento de PyMEs (Pequeñas y Medias Empresas) direccionadas a servicios tecnológicos de gran valor agregado. De tal modo que Mesa-Lago considera indispensable que se acepte que cualquier profesional calificado, como ingenieros, arquitectos, agrónomos y

administradores de empresas puedan ejercer libremente actividades autónomas emprendedoras.

Es en esa misma línea que Cereijo[xv], desde 2006, consideraba el software un producto fundamentalmente resultante de asociaciones entre mentes humanas y constituyendo el mismo un bien mucho más valioso que una red de super tanqueros en el mundo.

Y es justamente la red invisible de las telecomunicaciones que irá proporcionar la multiplicación de ese valor por toda la sociedad conectada, como explica Dutton (2008)[xvi] al evidenciar como las organizaciones alineadas se estructuran para captar e integrar el valor del conocimiento distribuido. Los Proyectos de Software Libre (PSL) constituyen un apropiado ejemplo de esa forma de creación de valor, ya que según Santos Jr. (2010)[xvii] esos proyectos pueden desaguar en la constitución de una propiedad comunitaria, fruto del desarrollo de capital social constituido por un grupo de programadores de computador.

La creación de capital social, ver Portes (1998)[xviii] , depende de la cohesión de los participantes del grupo y su capacidad de interconexión. O sea, constituye la habilidad de agentes de un grupo social abierto y transparente en crear beneficios mediante interacciones en redes con actividades comunitarias. El software libre como producto se caracteriza por una aplicación para computador en que el lenguaje accesible a programadores se presenta de modo transparente de tal como que otros que aquellos que desarrollaron el programa y deseen servirse de su (código-fuente) lo puedan hacer para estudio, alteración y utilización.

REFORMA Y LA AGENDA DEL CAPITAL SOCIAL, LA GESTIÓN DEL CONOCIMIENTO, LA TECNOLOGIA Y LOS SERVICIOS.

Abordar el tema de reforma en la cuestión del Sector Externo se presenta como una pieza llave en todo este rompecabezas. Y en eso Monreal (2007),[xix] coincide con algunos de los puntos aquí ya presentados por Fernández-Aballí, pues este caso ejemplar y sencillo de los condimentos deshidratados privilegia la base tecnológica y la gestión del conocimiento. Son iniciativas como esas que mediante el uso de las llamadas tecnologías apropiadas (Shumacher[xx]) favorece las condiciones de concurrencia y por tanto la actividad emprendedora.

La innovación permanente, necesaria para mejorar la capacidad exportadora del país, requiere la diversificación de la base productiva nacional, mediante la

substitución del foco en materias primas hacia productos que privilegien la creación del capital social relacionado a la base tecnológica y al conocimiento. Esa innovación requiere abordar temas de gestión de negocios, entre otros la logística. Y es en la búsqueda de esa innovación que los gestores se deparan con enigmas tipo icebergs, cuyo mayor peligro se esconde atrás de la falta de transparencia de los procesos estratégicos que permiten asegurar la sobrevida de la organización. Una caja de herramientas tecnológicas apropiadas para enfrentar esos desafíos puede ofrecer una amplia variedad de opciones. Entre ellas la de iluminar todo lo que queda invisible, por ejemplo, representado por estoques desnecesarios. Siendo que eso requiere modificar los procesos garantizando la transparencia de los problemas, luego evitando que estos se mantengan encubiertos.

Entre los ejemplos de cómo innovar la gestión se encuentra la técnica conocida como Justo a Tiempo (JIT), que al ofrecer luz alterando los procesos, como consecuencia reduce los desperdicios y esto tiende a elevar la motivación de los trabajadores. Cuando aplicado el JIT su objetivo es de hacer apenas lo requerido, en la cantidad demandada, durante el momento apropiado. Es esta una práctica aplicada de modo pionero en Japón, significativamente por Toyota, como forma de combate al desperdicio, algo que fuera estratégico en un Japón con su capacidad de producción seriamente afectada por la guerra. Una forma también de reducir el desperdicio tiene lugar mediante el establecimiento de servicios de distribución adecuados para llevar los productos hasta el consumidor final.

El transporte por ferrocarriles constituye seguramente una opción apropiada para productos caracterizados tanto por su baja relación valor/peso, cuanto por la regularidad de su ruta. Sirviendo la caña de azúcar para ejemplificar uno de los tipos de productos que reducen desperdicios cuando ajustados a este tipo de transporte. La ALL (América Latina Logística)[xxi] ofrece claro ejemplo de reducción de desperdicios en la logística de transporte al ofrecer la disponibilidad de 21 mil kilómetros de rutas de líneas ferrocarriles, tanto en Brasil como en Argentina. Ahora bien, al mismo tiempo que la ALL ofrece opciones que tienden a reducir el desperdicio en el proceso de distribución, por otro aumenta su valor estratégico al comercializar servicios de tecnología de ferrocarriles y gestión del conocimiento, mediante su subsidiaria a ALL TEC, favoreciendo así su competitividad en el mercado.

Una evidencia del reconocimiento de la tecnología como llave para la adición de valor a los emprendimientos surge con la ascensión como CEO de la ALL del Sr. Eduardo Pelleissone, que construyó su reputación tomando la iniciativa de crear un sistema de información logística capaz de interconectar desde los operadores de trenes hasta los funcionarios en los puertos de mar, buscando reducir los embotellamientos imprevistos.

Ahora que tenemos un buen ejemplo, pasemos a una breve reflexión teórica, donde, de acuerdo con Bounfour, A.[xxii] La revolución de los espacios digitales en la economía mundial exige transcender al concepto de creación de valor estratégico de la propia organización para el ecosistema que la rodea. La llamada media social atesta ese cambio. Una profunda e invisible transformación va ocurriendo en la manera como las actividades son organizadas y conectadas, alterando estructuras tradicionales en las organizaciones. Existen grandes oportunidades de utilizar los espacios digitales para extraer y crear valor en la economía de mercado, pues:

a) usa nuevos medios de creación de valor, tales como las redes sociales, las facilidades de actuar desde lugares y tiempos diferentes como una extensión de los límites de la realidad física;
b) permite también conectar directamente organizaciones localizadas en lugares distantes, y a nuevos espacios digitales;
c) permite la aceleración de las conexiones entre esos espacios. O sea los espacios digitales se extienden más allá de la colaboración con y alrededor de las organizaciones: representan profundas transformaciones no apenas en los ecosistemas de negocios, como también en la forma como los sistemas de negocios son definidos y puestos en práctica, alterando inclusive hábitos cotidianos.

De hecho, Cuba desde Febrero, 2013, según Renesys [xxiii], parece contar con una nueva y más barata conexión internet en razón de un cable submarino instalado en 2011, que va desde la playa de Siboney, en Santiago de Cuba, y pasa por Jamaica, hasta llegar a Caracas. Empresas como ALBA-1 (Venezuela), ETECSA (Cuba) y Telefónica (España) aparentemente están directa o indirectamente asociadas al emprendimiento. Según Sánchez [xxiv], eso trae esperanza de días mejores para los jóvenes cubanos, ávidos por conexiones más rápidas y baratas, vía Web. Además de ofrecer condiciones básicas para que los conceptos anteriormente indicados por Bounfor puedan servir de palanca estratégica al desarrollo del capital social cubano.

Pérez-López (2007)[xxv] ya recomendaba para la reforma gerencial en Cuba destacar el uso de sistemas de información como prerrequisito que permita la evaluación del desempeño de las empresas, relacionado con su lucro, lo que difiere del sistema usado en el modelo de Empresas Centralmente Planeadas (CPE) y permite atestar el desempeño mediante un proceso de auditorías. El entiende que para llevar adelante un programa de reforma de gestión se hace necesario deshacer los monopolios.

Para ejemplificar estos conceptos con soluciones cotidianas, García[xxvi] aborda el tema de la importancia del avance tecnológico en las cosechas. Y en Brasil Meira,[xxvii] de Embrapa, en su texto sobre Agro informática, defiende que será la informática a auxiliar y facilitar la gestión de nuevos sistemas no solo capaces de agilizar la forma de la toma de decisiones, como también de contribuir positivamente en cuestiones tanto del medio ambiente, como de la optimización económica.

COOPERATIVISMO ALTERNATIVA DE PROPIEDAD SOCIAL

El VI Congreso del Partido Comunista Cubano (PCC), realizado en abril de 2011, ratificó una serie de reformas ya encaminadas por el Presidente Raúl Castro, y entre esas se incluyen los acuerdos para ampliar el ámbito de actuación de las cooperativas, originalmente restricto a la agricultura, para incluir entre sus competencias las de actuar en la producción de bienes y servicios, además de cuestiones de comercialización, compras y ventas conjuntas. Estas cooperativas arrendan una propiedad[xxviii] del Estado, por 10 años prorrogables y son auto gestionadas. Con la consolidación de las medidas para promover el cooperativismo. Los salones de barberos, peluqueras y manicuras obtienen autorización para actuar dentro del límite de 3 sillas[xxix]. Desde Julio, 2012 las cooperativas pueden actuar en servicios como el reparo desde equipos electro-electrónicos, relojes, colchones, bicicletas, hasta el zapatero remendón, totalizando 222 servicios técnicos.

Y por su vez Nova[xxx] y Vidal[xxxi] abordan la importancia de favorecer la reforma de los modelos de organización a saber el movimiento cooperativo (Unidades Básicas de Producción Cooperativa (UBPC), Cooperativas de Producción Agropecuaria (CPA), Cooperativas de Crédito y Servicio (CCS) en Cuba[xxxii]. Para el primero, las cooperativas deberían ser autónomas con plenos derechos, y sus miembros tener libertad de escoger que plantar, donde vender y a qué precios. Lo que parece coincidir con la propuesta de Trotsky en lo que se refiere

a la necesidad de asegurar a los productores el ejercicio de las prácticas democráticas caracterizadas por el reconocimiento del derecho a la iniciativa. Ya Vidal hace una análisis crítica del mecanismo estatal de acopio, que lleva empresas estatales monopolistas y centralizadoras de la distribución de la producción a obtener ganancias de hasta cuatro veces superiores a la de los productores.

Según Mesa-Lago (2012)[xxxiii] aparte de la UBPC y CPA ambas con gran influencia del estado, que en el caso de la UBPC, en que este determina que deben sembrar, les compra toda la producción abajo del precio del mercado y los empleados continúan a comportarse como si empleados del Estado aún fueran. La CPA, aunque originada en campesinos privados, tiene igualmente fuerte interferencia estatal. De hecho, es la CCS que presenta mayor independencia del Estado y los campesinos retienen su tierra y equipos privados uniéndose para obtener crédito, hacer compras conjuntas, y compartir algunos equipos. Son de hecho las CCS que responden por 57% de la oferta de alimentos al país.

El tema del cooperativismo es bastante difundido ya que se estima las cooperativas generen más de 100 millones de empleos en todo el mundo. Sus experiencias pueden ser encontradas en todos los continentes desde América (Brasil), Europa (País Basco), África (Ruanda) y Oceanía (Australia). A seguir siguen pequeños cases sobre el suceso del cooperativismo en esos lugares.

En Ruanda un controvertido país de 11 millones de habitantes, localizado próximo a los grandes lagos de África y formado por tres tribus (Hutu, Tutsi y Twa), cuyo gobierno en 1994 fue acusado de genocidio por eliminar más de medio millón de sus ciudadanos y de provocar la fuga en masa al exilio de dos millones habitantes de su población. Ahora pasados 20 años, mantiene una aparente estabilidad política y presenta algunas iniciativas interesantes en lo que se refiere a las estrategias del desarrollo del movimiento cooperativo. Pues el Ruanda Cooperative Agency (RCA)[xxxiv], creado en 2008, entiende que la tecnología de información y comunicación constituye una importante herramienta de los negocios operados por cooperativas autónomas[xxxv] Ellos están estableciendo varios canales de conexión vía internet para no solo favorecer el uso de las mejores tecnologías como también de aproximar las cooperativas de sus mercados naturales.

En el caso del país Basco existen buenos ejemplos sobre cooperativas como el que relata Azkarraga [xxxvi], sobre la experiencia de la red de cooperativas de Mondragón, donde se destaca el hecho de la generación significativa de riqueza, siendo que esa riqueza creada tiene la característica de aparentemente estar distribuida de modo ecuánime entre los cooperados. La Mondragón Cooperative Corporation (MCC) tiene más de 60 mil trabajadores asociados y es formada por más de cien cooperativas que actúan en sectores tan diversos como: industria, finanzas y distribución.

Azkarraga realza que el movimiento cooperativista de Mondragón se sustenta por una estrecha integración entre las estructuras educacionales y la organización cooperativa, siendo la universidad el centro nervioso para el debate y la reflexión de las ideas cooperativas. De hecho, se trata de un emprendimiento donde los aspectos económicos se integran con otras lógicas humanas, de las diversas esferas de la vida colectiva: económica, social, ecológica, cultural y personal. Trata así de una visión holística donde la conceptualización del lucro no se define como un objetivo en sí mismo, y si como un instrumento en la busca del desarrollo humano completo. Es un proyecto de construcción social de la realidad que usa la actividad de negocio para el alcance de ese objetivo.

Ejemplos de esa integración entre estructuras educacionales y de pesquisa con cooperativas pueden ser observados en Brasil en la "Cooperativa Mista de Productores de Quissamã", RJ (COOPQ), al actuar junto a la Empresa Brasileira de Producción Agropecuaria (EMBRAPA, Agroindustria de Alimentos).[xxxvii] COOPQ y EMBRAPA se unieron para el desarrollo de una tecnología de conservación de agua de coco, capaz de eliminar, durante el proceso de extracción y envase, riesgos de contaminaciones microbiológicas, variaciones nutricionales, alteraciones sensoriales y cambios de color del producto final.

Mazzarol & Limnios (2012)[xxxviii] consideran como marco para el aparecimiento del cooperativismo de nuestros días, el movimiento de la Rochedale Society of Equitable Pioneers en 1844, en Inglaterra. Movimiento ese construido sobre los principios de asociación abierta y voluntaria; un asociado, un voto; gobernanza democrática; y ningún tipo de discriminación sea esta racial, religiosa, de género, o de preferencias políticas o sociales. Ese movimiento repercute en buena parte del este Australiano produciendo beneficios económicos como la

estabilidad de precios de los productores de leche, consecuencia del suceso de la cooperativa lechera Murray Goulburn.

En ese sentido, ellos agradecen a las Naciones Unidas el haber declarado 2012 el año Internacional del Cooperativismo en reconocimiento a la contribución al desarrollo no solo económico como también en la forma de capital social. Australia por su parte celebró ese mismo movimiento cooperativo aprobando la "Co-operatives National Law", en 2012, que favorece así el acceso a recursos financieros, e inclusive a la bolsa de valores[xxxix]

REFORMAS EN LATIONAMÉRICA Y CUBA

En el caso cubano la preocupación cuanto al rumbo de las reformas ha sido manifestada por muchos, como por ejemplo el cubano Rodríguez y el brasileño Cardoso. Rodríguez (2013)[xl] que vive en Cuba dice textualmente: "de ahí que las reformas se impongan límites conscientes a la acumulación de capital por el sector privado y se establezcan mecanismos para frenar la acción social y políticamente erosionante del libre juego de las fuerzas del mercado." Ya Cardoso (2007)[xli] que vive en Brasil, entiende que la transición cubana utilizando un modelo asiático de economía capitalista, con gobierno de partido único no sea una solución factible.

En esa perspectiva, se enumeran las reformas que están en juego en Cuba en estos momentos:

- el análisis de los modelos de socialismo de mercado aplicados en China y Vietnam.
- La cuestión de la propiedad socialista y sus diferencias con la propiedad estatal y las formas de organización y autonomía de las empresas.
- El tema de la agricultura trata de la concentración de la propiedad en manos del estado y los canales de distribución directa productor-consumidor y la práctica del acopio (exclusividad de distribución por empresas del estado).
- La dualidad monetaria CUC y CUP.

Al tratar de la formulación de políticas públicas es necesario considerar el desafío proporcionado por la tensión entre el atender funciones sociales relevantes, por un lado y mantener el equilibrio económico por otro, ya que en caso de desequilibrio, este afecta de modo radical la eficacia de estas acciones sociales.

Según Togores y García (2006)[xlii] las decisiones de política social relacionadas al bienestar no deben tener en cuenta apenas las funciones sociales, mas respetar los principios del equilibrio económico. Según Toledo (2007)[xliii] se hace necesario, aun mas que dentro del aparato del Estado, la participación ciudadana evite que— funcionarios públicos conviertan en caricatura las aspiraciones mayores de la sociedad, y la poca efectividad de las quejas de los ciudadanos, entorpecen la respuesta a la solución de problemas.

Hablar en reformas futuras, sin hacer referencias a procesos de reforma ya ejercitados, no es compensador. Luego para aquellos que conocen el Brasil en toda su dimensión continental, de 180 millones de habitantes, deben sentirse tentados a tejer comparaciones, entre la experiencia cubana en curso, y el bien sucedido proceso de apertura política lento y gradual practicado de 1979 a 1989.

Cardoso (2007)[xliv] presidente de la República del Brasil (1995-2003) da su testimonio cuanto a la apertura. Y explica que la construcción de la democracia es gradual, y consecuencia de un conjunto de acciones colectivas no estructuradas, cuyo suceso depende del legado institucional del antiguo régimen y de la habilidad de los actores políticos en crear instituciones capaces de asegurar efectiva practica de la ciudadanía.

Según Mundim, L. (2005)[xlv] fueron las tendencias centralizadoras y descentralizadoras que marcan la historia brasilera desde la institución de las Capitanías Hereditarias por colonizadores portugueses, las que inspiraron la táctica implementada en la apertura política en Brasil.

Mundim atribuye a Couto y Silva la formulación del proceso de apertura, una acción que desaguaría en las elecciones por voto popular para presidente de la República de 1989. Al llevar diez largos años para su concretización, demuestra que cambios de esa naturaleza no surgen de la noche para el día. Formalmente, fue la ley de amnistía, decretada en 1979, al extinguir las sentencias por crímenes políticos ocurridos desde 1961[xlvi], a constituir un paso firme del gobierno en dirección a la reconciliación nacional.

Esa ley permitió el regreso de líderes políticos que habían sido presos y después exiliados, tales como Miquel Arraes, fundador del Partido Socialista Brasilero, y abuelo del actual gobernador de Pernambuco, el igualmente socialista, Eduardo Campos. Aún, por tratar de ser de un proceso reconocidamente cuidadoso fueron necesarios más 4 años hasta que fueran instituidas las elecciones directas mediante del voto popular en la Carta de 1988.

Como relata Mundim, Couto e Silva relacionó las prácticas políticas con la dinámica cardiaca. Pasando así de las Sístoles (contracción... centralización...autoritarismo), a un movimiento de diástoles (apertura...descentralización...democracia). Mesa Lago, por su vez, llama esos movimientos, en Cuba, de ciclos idealistas (centralizadores) y pragmáticos (descentralizadores). Claro está que las reformas del Presidente Raúl Castro, son hechas bajo una constitución que establece como único modelo político permitido: el socialismo, como único partido político, el Comunista, y siendo las tierras y las edificaciones todas, propiedad del Estado. O sea, estamos delante de procesos de cambio bastante distintos. Distinto inclusive en relación al de la República Bolivariana de Venezuela, donde si, por un lado, existen elecciones populares para presidente, por otro, este puede reelegirse un número infinito de veces.

Cardoso (2007) entiende que la piedra de toque para la reconciliación nacional en Cuba depende del fortalecimiento de la oposición interna, que según él, operando en condiciones más adversas que las impuestas a la oposición en Brasil, ha hecho lo que se hacía en Brasil bajo la dictadura militar. Al referirse iniciativas como del recientemente fallecido Oswaldo Paya, que desarrolló el proyecto Varela y movilizó millares de cubanos en pro de derechos humanos y libertad política. Entiende así que permitir, promover y facilitar la reconciliación no sea apenas un objetivo y si un imperativo para que la transición se realice.

Y claro está, que entre el socialismo y el voto popular, no existe necesariamente conflicto, según ejemplifica la práctica del socialismo bolivariano del siglo XXI. De hecho el Presidente Hugo Chávez de Venezuela al vencer sus últimas elecciones, con 55.25% de los votos en 2012, sobre el nuevo período en que iría gobernar dijo: "que tengamos más progreso, que alcancemos mas metas, más eficiencia en la transición desde el capitalismo, desde el neoliberalismo, para el socialismo que es la democracia."[xlvii] En el mismo contexto, al ser divulgado el resultado del voto popular en las elecciones presidenciales, el presidente del Consejo Nacional Electoral, declaró la importancia de la diversidad, al decir que: "La sociedad que estamos solidificando debe permitir que los conflictos sean negociados mediante respeto mutuo. Debemos reconocer nuestras diferencias en materia de clase, raza, etnia, religión y género. No erremos en negar esas diferencias y mucho menos de negar la existencia de aquellos que las alimentan."

De hecho comparar procesos políticos y de reforma del Brasil, Venezuela y Cuba a principio puede parecer que se trata de hacer lo imposible, o sea, generalizar las peculiaridades de esos países, lo que naturalmente no es factible. Pero sin duda tienen mucho a aprender unos con los otros.

Cooperativismo y el uso y desarrollo de instrumentos movidos a conocimientos, innovaciones y software son seguramente temas que necesitan entrar, o mejor aún, entrañarse, en las discusiones del cotidiano de las reformas cubanas. Reformas estas que necesitan conocer lo que funcionó en otros países, que puede beneficiar si debidamente adaptado a las condiciones cubanas. Hay que buscar incansablemente innovación, que pueda efectivamente ser implementada en la formas de organización para el desarrollo de negocios. Y también que permitan ampliar continuadamente, y con mínimos recursos materiales, la economía del País, para superar el subdesarrollo económico, social y político.

Estas reflexiones preliminares fueron aquí presentadas justamente para despertar y estimular iniciativas que amplíen la discusión sobre el tema.

---

[i] Este texto surge después de convivir con la población católica en Cuba durante el camino de la Virgen de La Caridad, al celebrar su Jubileo el 5 de Enero, 2013. Los que organizaron, con quien compartimos, rezamos, y bailamos. Los que nos acogieron, nos enseñaron y más que nada nos inspiraron, se quedan para siempre a nuestro lado.

[iiii] Aquellos que conocen el texto notarán las influencias del autor durante su doctorado con Larry Kirkhart http://www.pacific.edu/Academics/Schools-and-Colleges/School-of-International-Studies/Academics/Masters-of-Arts/MAIR-Bios/Larry-Kirkhart.html William Dutton http://people.oii.ox.ac.uk/dutton/ Gerald Caiden http://www.usc.edu/uscnews/experts/148.html y del pos-doctorado Omar El Sawy http://www.marshall.usc.edu/faculty/directory/elsawy Mas aun en las notas utilizadas observaran el valor de referencias recibidas de Carmelo Mesa Lago, Siro del Castillo y Domínguez, Pedro Castelló y Mestre, Carlos Dener Santos Jr. y Daisy de Asper y Valdés. Estas referencias no significan que los aquí nominados estén de acuerdo con las ideas expuestas en el texto, ni que aquello que pueda ser considerado errores tengan cualquier relación con ellos.

[iii] Mesa-Lago, Carmelo (2012). Cuba en la era de Raul Castro: Reformas económico-sociales y sus efectos. Colibrí, Madrid

[iviv] La propiedad social difiere de la colectiva o comunitaria en la medida que esta última pertenece a un grupo social específico. Ya la propiedad social directa (utilizando como referencia la constitución Venezolana) es una propiedad originalmente pública para la cual el estado establece que un grupo social determinado la administre, transformando así una propiedad pública en social. Existe aun la variante de la propiedad social indirecta en que el estado toma para administrar una propiedad de origen privado. Kropotkin, definió propiedad comunitaria como aquella que utiliza mecanismos deliberativos o de representación democrática para ejercer el proceso de gestión. lo que consiste en una posición libertaria ante la propiedad pública. Ver Nicholas, W. & Becker, H (1988). Act for yourselves. Articles from freedom 1886-1907 Peter Kropotkin, London, Freedom Press.

[v] Schumacher, E.F. (1973). Small is Beautiful

[vi] Illich, I (1973). Tools of Conviviality

[vii] http://www.youtube.com/watch?v=YPZkfPDFIvM

[viii] C. Yailenis Mulet Concepción (2012). Cuál es la solución para enfrentar las deformaciones estructurales en el sistema económico cubano? Interrogantes para la reflexión. BOLETÍN CUATRIMESTRAL, Abril 2012 "ECONOMÍA Y GERENCIA EN CUBA: AVANCES DE INVESTIGACIÓN" CENTRO DE ESTUDIOS DE LA ECONOMÍA CUBANA UNIVERSIDAD DE LA HABANA

[ix] *Roger Fisher and William Ury, Bruce Patton, 'Getting to Yes-2nd Edition', Penguin Books, (1991).*
[x] Trotsky, Leon (1936). The Revolution Betrayed
http://www.marxists.org/archive/trotsky/quotes.htm
[xi] http://www.temas.cult.cu/ujueves/resUJfebrero13.pdf
[xii] http://www.s21.com.gt/cuba/2012/05/10/crecen-cuba-restaurantes-sector-privado
http://www.cubadebate.cu/noticias/2012/05/18/nytimes-para-cuba-y-estados-unidos-la-amistad-entra-por-la-cocina/
[xiii] Mesa Lago, PP. 260, 285, 286
[xiv] Mesa-Lago (2013). Los Cambios em la propiedad em las refomas eonomicas estructurales em Cuba, Espacio Laical No. 223, Febrero.
[xv] Cereijo, La Nueva Cuba, Marzo 26, 2006
[xvi] http://papers.ssrn.com/sol3/papers.cfm?abstract_id=1302893
[xvii] Santos Jr, C. Atratividade de projetos de software livre: importância teórica e estratégias para administração. RAE (Impresso), v. 50, p. 424-438, 2010.
http://www.scielo.br/pdf/rae/v50n4/07.pdf
[xviii] Portes, A. 1998. Social Capital: Its Origins and Applications in Modern Sociology. Annual Review of Sociology, 24 pp 1–24.
[xix] Monreal, P. (2007). Industrial Policy and clusters in Cuba. International Policy Forum –The Cuban Economy: Challenges and Options—Carlton University, Ottawa, 9-11 Septiembre
[xx] http://www.guardian.co.uk/commentisfree/2011/nov/14/small-is-beautiful-ef-schumacher
http://www.nfb.ca/film/small_is_beautiful
Schumacher, E.F. (1989). Small is Beautiful: Economics as if Peopple Mattered.
[xxi] http://www.all-logistica.com/port/index.htm
ALL - Veja, 30 de Enero, 2013, p. 81.
[xxii] In Omar A. El Sawy • Francis Pereira (2013) Business Modelling in the Dynamic Digital Space
An Ecosystem Approach, Springer
[xxiii] http://www.renesys.com/blog/2013/01/cuban-mystery-cable-activated.shtml

[xxiv] http://www.huffingtonpost.com/yoani-sanchez/cubas-internet-cable-from_b_2531239.html

[xxv] Pérez-López, J. F. (2007) Strategy for a Cuban Transition, in Pérez-Stable. Looking Forward pp. 168
[xxvi] Garcia, Anicia (2012): "Cuba's agricultural sector and its external links", en Dominguez, Jorge y otros (2012): Cuban economic and social development: policy reforms and challenges in the 21st century, Cambridge: Harvard University Press, p. 137-191
[xxvii] AGROINFORMÁTICA: QUALIDADE E PRODUTIVIDADE NA AGRICULTURA Carlos Alberto Alves Meira; Adauto Luiz Mancini; Fernando Attique Maximo; Renato Fileto; Silvia Maria Fonseca Silveira Massruhá. http://seer.sct.embrapa.br/index.php/cct/article/download/8998/5106

[xxviii] (segun Mesa Lago, 2012, p. 263)

[xxix] Ver Mesa-Lago pp. 263
[xxx] Nova, Armando (2011): Valoración del impacto de las medidas más recientes em los result4aos de la agricultura em Cuba. El sector agropecuário y los lineamientos de la política econômica y social, "Seminario sobre economia cubana y gerencia empresarial, La Habana, CEEC, 21-24 de junio
[xxxixxxi] Vidal Alejandro, Pavel (2011): "Desarticular el monopólio de la centralización estatal", entrevista de Lenier González, Espacio Laical, 7:2, 46-52
[xxxii] A en Cuba, el cooperativismo es actualmente exclusivamente rural y orientado por el Estado (a partir de Junio, 2012 fue extendido a mas 222 actividades). Fue organizado a partir de 1960, con la Revolução Cubana, atendiendo a los intereses del Estado. Atualmente, en Cuba, hay três tipos de Cooperativas: las CCS (Cooperativas de Crédito y Serviços), CPAs (Cooperativas de Produção Agropecuária) y UBPC (Unidades Básicas de Producción Cooperativa), estas últimas desarrolladas desde 1993.

Las UBPCs estan situadas próximas de las ciudades, em los suburbios, con o elbjetivo de ser una fonte de alimentación para las poblaciones urbanas. Em Cuba, ellas desarrollaron la agricultura orgánica por necesidad básica, pues no tenian a su disposición defensivos e agrotóxicos despues del fin de la URSS. Como base para su conferencia, Mario de Conto utilizou un articulo de la pesquisadora cubana Camila Piñeiro Harnecker, con el título "Las cooperativas

em el nuevo modelo económico cubano". Segun datos de la investigadora, existen hoy 6.253 cooperativas, y um total de 579.000 asociados.

La situación en Cuba se presenta asi diferente del escenario brasileño,donde las cooperativas surgen de una necessidade econômica de sus associados, en Cuba ellas surgen por iniciativa del Estado y de hecho asi también era em Ruanda hasta la creacion de RCA em 2008.

http://www.ocergs.coop.br/comunicacao/noticias/1508-palestra-sobre-cooperativismo-na-ilha-de-cuba

Ya em Diciembre, 2012 Segun http://cubantriangle.blogspot.ca/2012/12/the-new-cooperatives-law.html nuevas leyes alteram de forma experimental e funcionamiento de las cooperativas. Y esta modificación vale para 200 cooperativas que iran aplicar de modo piloto la nueva forma. Esta forma a) confirma que además de la agropecuaria otras 222 actividades pueden operar cooperativas. Que estas son auto-governadas por sus miembros. Un miembro equivale a un voto. Y podrán hacer negócios com las entidades nacionales que asi lo deseen sean ellas privadas o públicas. Con excepción de productos y servicios en que el estado regula los precios.

De acuerdo com su origen, las actuales cooperativas se distinguen entre a) convertidas, em cuyo caso el Estado pasa una empresa estatal para una cooperativa y b) de iniciativa privada, cuando son los particulares que escojen crear uma cooperativa por iniciativa própia. Estas podran ser de segundo grado cuando son cooperativas de cooperativas y de primer grado cuando son apenas uma cooperativa.

Puede ser útil para ampliar el conocimiento del tema de las cooperativas em Cuba, el texto de Piñeiro Harneck, C. (2012) del Centro de Estudios sobre la Economia Cubana, Universidad de la Habana sobre Non-state enterprises in Cuba current situation and prospects". Parte del **"Seminar on Prospects for Cuba's Economy"** at the Bildner Center, City University of New York, on May 21, 2012.

[xxxiii] Ver PP. 92/93
[xxxiv] https://lirias.kuleuven.be/bitstream/123456789/221692/2/R1243%5B1%5D.pdf
[xxxv] http://www.rca.gov.rw/spip.php?article17
[xxxvi] Azkarraga Etxegibel, J. Cooperativism and globalization: The Basque Mondragón cooperatives in the face of changing times http://www.eteo.mondragon.edu/IAFEP/IAFEP2006/Azkarraga.pdf
[xxxvii] http://www.dge.apta.sp.gov.br/publicacoes/T&IA2/T&IAv1n2/Artigo_Agricultura_Familiar_12.pdf

[xxxviii] The misunderstood world of the co-operative enterprise, University of Western Australia http://theconversation.edu.au/the-misunderstood-world-of-the-co-operative-enterprise-6015

[xxxix] http://www.australia.coop/ca/images/MattilaCNL19November2012.pdf
[xl] Rodriguez, J. L. (2013) Cuba en la era de Raul Castro: una mirada desde lejos a la economia cubana. Temas – 7/3/13
[xli] Cardoso, F. H. (2007), em Pérez-Stable. Looking Forward: comparative perspectives on Cuba's transition. U. of Notre Dame Press: Indiana. pp x
[xlii] Togores, V. y Garcia, A (2006): Algunas consideraciones acerca del acceso al consumo em los 90, en Perez Villanueva, O. (2006). Reflexiones sobre economia cubana, La Habana: Ed. Ciencias Sociais
[xliii] Toledo, J. (2007). Juventud Rebelde, 25 Nov
[xlivxliv] Perez-Stable (2007), prefácio, p. x
[xlv] Raizes de um pensamiento autoritário, ANPUH, XXIII, Simposio Nacional de História, Londrina, PR, Brasil
[xlvi] http://www.unificado.com.br/calendario/11/anistia.htm
[xlvii] http://www.avn.info.ve/contenido/new-term-shall-have-best-achievements-toward-socialism